



Felsőzsolca Város Önkormányzata

Gazdasági Programja 2025-2030

Tartalomjegyzék

Bevezetés	5
A) Helyzetelemzés	5
B) Stratégiai cél	5
C) Fejlesztési célok (operatív célok)	5
D) Helyzetfeltárás	6
E) A gazdaságfejlesztés potenciális forrásai	11
F) A gazdaságfejlesztés potenciális eszközrendszere, tervezett intézkedések	13
 I. A foglalkoztatást és a jövedelemtermelést szolgáló intézkedések	14
1. Gazdaságfejlesztési célt szolgáló területek vásárlása, fejlesztése	14
1.1. Ingatlan-akvizíciók	14
1.2. Ipari Infrastruktúra-fejlesztés	14
1.3. Csarnokprogram	14
2. Turizmusfejlesztési akciók	15
3. Helyi gazdaság, rövid ellátási láncok (REL)	15
4. A foglalkoztatást támogató további intézkedések, a humán erőforrás-kapacitás javítása	16
4.1. Óvodai és bölcsődei kapacitás bővítése, minőségjavítása, a szociális ellátórendszer fejlesztése	16
4.2. Munkába járást támogató intézkedések: munkásjárat, hivatásforgalmú kerékpárút	16
 II. A közfeladat-ellátás hatékonyságának és minőségének a javítása	17
1. A hatékony, költségtakarékos önkormányzati feladatellátás fejlesztése	17
2. Intelligens közvilágítás	17
3. Intézményi energetikai akciók	17
4. A város iparterületét kiszolgáló napenergia-kapacitás létesítése	17
 III. Lakhatási körülmények, települési infrastruktúra gazdaságfejlesztési fókuszú fejlesztése	18
1. Önkormányzati telekprogram	18
2. Minőségi bérlakás-állomány fejlesztése	18
3. A települési infrastruktúra fejlesztése	19
3.1. Közterületek állapotjavítása	19
3.2. Városközpont rehabilitáció	20

4. Kulturális, rekreációs- és sport-fejlesztések	20
5. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése (új csomópontok kialakítása)	20
6. Felsőzsolca, az Intelligens Város (smart-city)	20
6.1. Intelligens középületek	21
6.2. Intelligens város-üzemeltetés	21
6.3. Egyéb digitális (smart) fejlesztések	21
IV. A fejlesztéspolitika támogató feltételei	22
1. Ingatlankataszter létesítése, térinformatikai fejlesztések	22
2. Befektetés-támogató munkacsoport, ügynökség létrehozása.....	22
3. Befektetői Kerekasztal	22
Zárszó.....	23

B E V E Z E T É S

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a értelmében a képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, amely a képviselő-testület megbízásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól.

A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági program, fejlesztési terv – a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban – tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.

A *gazdasági programot*, fejlesztési tervet a képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogadja el. Ha a meglévő *gazdasági program*, fejlesztési terv az előző ciklusidőn túlnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni vagy módosítani.

A) H E L Y Z E T E L E M Z É S

Felsőzsolca Város Önkormányzata Képviselő-testülete 2020. év elején fogadta el a 2020-2025. közötti ciklus gazdasági programját. A 2020 tavaszán kezdődő, és az azt követő néhány év okozta nehézségek (COVID járvány, energia árak emelkedése, az Ukrajnában zajló háború miatti áremelkedések) ellenére az Önkormányzat nagy hangsúlyt fektetett az itt élők komfortérzetének javítására, a járdák, utak felújítására, kerékpárút hálózat bővítésére, kátyúzásra, virágosításra, a közszolgáltatások minőségi javítására, bölcsődei szolgáltatás megvalósítására, játszóterek felújítására, az önkormányzati intézmények épületeinek felújítására, energetikai fejlesztésére, sport tevékenységek fejlesztésére, új sportág gyakorlására alkalmas infrastruktúra kiépítésére (gördeszkapálya). A két óvoda mellett lévő zebrákat a gyalogos-átkelőhelyek biztonságának fokozása érdekében világítással, jelző berendezéssel láttuk el. Ezen célok határozták meg az elmúlt 5 év döntéshozatalait, azok végrehajtását, a megtett intézkedéseket.

B) S T R A T É G I A I C É L

Felsőzsolca stratégiai célja, hogy a város lakosai és a város térségben élők számára biztos megélhetést, átlagot meghaladó jövedelmeket, vonzó települési környezetet kínál, a gazdasági szervezetek számára versenyképes gazdasági környezetet, kiszámítható és támogató környezetet biztosító, környezeti-gazdasági-társadalmi szempontból fenntartható várossá váljon településünk.

C) F E J L E S Z T É S I C É L O K (O P E R A T Í V C É L O K)

A stratégiai célt, a város polgárai életminőségének javítását leginkább a város és térsége gazdasági aktivitásának és vele az Önkormányzat pénzügyi pozíciójának javítása szolgálja. Az Önkormányzat gazdaságfejlesztési akcióinak eredménye a polgárok számára nyújtott közszolgáltatások, illetve a

település épített-, humán-, és természeti környezetének állapot-javulása, Felsőzsolca vonzó lakó- és munkahellyé válása. Tekintettel arra, hogy a fentiek alapján a városban működő és a potenciálisan ide betelepülni kívánó vállalkozások tevékenysége a város és polgárai boldogulásának, életminőség-javulásának alapja, elsőként érdemes számba venni azokat a tényezőket, melyek befolyásolják a cégek beruházási helyszín kiválasztását célzó döntéseit.

E tényezők a következők:

1. Gazdasági infrastruktúra rendelkezésre állása, minősége: fejlesztési helyszínek (városon belüli elhelyezkedés, megközelíthetőség, felszíni adottságok, műszaki paraméterek, fejlesztési igény)
2. Felsőzsolca város (és a max. 30-50 km körzeten belüli települések) humán erőforrás helyzete:
 - potenciális munkavállalók mennyiségi és minőségi paraméterei,
 - bölcsődék, óvodák, iskolák, szakiskolák, és szakképzés,
 - települési infrastruktúra, a város kulturális, sport- és társadalmi élete.
3. Lakhatási helyzet, települési infrastruktúra, közlekedés.

Jelen fejlesztési stratégia kiemelt célja a fenti telephelyválasztást alapvetően meghatározó vállalati döntések meghozatalában fontos szempontnak számító tényezők kialakítása, fejlesztése, a helyben működő vállalkozások versenyképességének támogatása, illetve alkalmazkodni a fejlesztési helyszínt kereső vállalkozások igényeihez.

D) HELYZET FELTÁRÁS

A település adottságai:

Felsőzsolca a miskolci agglomeráció részeként (Miskolchoz hasonlóan) a borsod-abaúj-zempléni táj központjához tartozik. Térségi és regionális szerepkörére évszázadokon keresztül befolyással volt földrajzi fekvése: az agglomeráció körül körcikk-szerűen találkozik a Bükk hegység, a Cserehát és az Alföld szegélye.

Felsőzsolca földrajzi fekvése, térségi kapcsolatrendszere kedvező. Egyaránt jók a közúti kapcsolatai Észak-, Kelet- és Nyugat irányába; könnyen megközelíthető Budapestről (M3, M30), másrészt Európa északkeleti térségei (Szlovákia, Lengyelország) felé jó kapcsolódási pontjai vannak.

Mind a település-, mind pedig a regionális földrajzi elemzések egybehangzóan azt igazolják, hogy a miskolci agglomeráció gazdasági-, társadalmi helyzete, településszerkezete jelentős mértékben meghatározza a Felsőzsolcán élők életlehetőségeit.

A település népesség száma 2020-ig csökkent, majd 2021-től ez a trend megfordult, a Központi Statisztikai Hivatal adatai alapján 2024. január 1-én településünk lélekszáma 6 804 fő volt.

A település lakosságvonzó képessége javulása több tényezőnek is köszönhető: a település agglomerációs elhelyezkedésének, a megyeközpont, autópálya lecsatlakozás közelségének, felerősödő szuburbanizációs folyamatoknak, a település kertvárosi szerepének, a kedvező lakásépítési és felújítási támogatásoknak, a térség kedvező munkaerő piaci szerepkörének is betudható.

Közlekedés:

A város földrajzi fekvéséből következően már évszázadok óta jelentős közlekedési, hálózati csomópontként van jelen a térségben. Felsőzsolca hálózati szerepe a közlekedési kapcsolatokon keresztül jelenik meg: a vasúthálózat, a helyi és távolsági autóbuszjáratok, a fő közlekedési utak (3-as számú; 37-es számú), az autópálya (M30) és a kerékpárutak. Ezek együttes jelenléte biztosítja az itt élők területi mobilitását, valamint a további fejlődés lehetőségét is.

Közúti kapcsolat tekintetében Felsőzsolca a Zempléni, a Csereháti és az Északalföldi utak találkozásában helyezkedik el. Kelet-Észak-kelet kapcsolatot a 3-as számú (E71 jelű nemzetközi útvonal nyomvonala) és a 37-es számú főutak biztosítják. A fő közlekedési útvonalak és azok elágazásai a városon kívül épültek ki, először delta csomóponttal, később egy, majd két körforgalommal, így a kelet-nyugati irányú átmenő forgalom a várost nem terheli.

Felsőzsolca jelentősége közlekedési szempontból kiemelt, azonban a megépült elkerülő utaknak és csomópontoknak eredményeképpen a várost a közúti forgalom nem terheli. Az országon belüli, régiók közötti forgalom szempontjából az M30 gyorsforgalmi út biztosítja az északkelet-magyarországi térség kapcsolatát a főváros, az ország középső része és a Dunántúl felé.

Az M30-as gyorsforgalmi út nemzetközi jelentősége kettős. Egyrészt az M3 autópályával együtt összeköttetést teremt az észak- és közép-magyarországi területek és Kelet-Szlovákia között, biztosítja a nyugati, délnyugati irányból érkező tranzitforgalom áthaladását az országon Szlovákia és Lengyelország keleti területei felé. Másrészt a Kassa–Nagyvárad TINA gyorsforgalmi folyosó részeként is fontos szerepet játszik az európai úthálózatban.

A Borsod-Abaúj-Zemplén megye és a Kassai Kerület részvételével jelenleg alakuló Kassa-Miskolc Eurorégió szempontjából is kiemelkedő jelentőségű a két várost összekötő jelenleg felújítás alatt álló, az eurorégió közlekedési tengelyét alkotó útvonal, amelynek magyarországi szakasza az M30-as gyorsforgalmi út (Szlovákiában a Pozsonytól Zsolna–Eperjes–Kassa irányában az ukrán határig vezető autópályához csatlakozhat). A csomópont közelségére nagy előnyt jelent az ipari parkban jelenleg működő és az újonnan idetelepülő vállalkozások számára.

A vasúthálózat egyik fontos hazai és nemzetközi állomása Felsőzsolca, amely a 80-as számú Budapest–Nyíregyháza vasútvonal mellett van. A vasútállomásáról a 90-es számú vasúti szárnyvonalon indulnak a vonatok Hidasnémeti–Kassa irányába. A vasúti személyforgalom, az állomás elhelyezkedése és a kedvezőbb tömegközlekedés miatt azonban nem jelentős, általában a miskolci Tiszai pályaudvart használják.

Tömegközlekedési adottságait tekintve Felsőzsolca a Miskolc helyi tömegközlekedési hálózathoz csatlakozik a Miskolc Városi Közlekedési Zrt. által üzemeltetett 7-es számú helyi autóbusz útvonala, továbbá a Borsod Volán távolsági járatai is érintik a várost, ezzel biztosítva az alternatív tömegközlekedés lehetőségét.

A kerékpáros közlekedés helyi viszonylatban jelentős. A vasútállomással a település belterületét kerékpárút köti össze, növelve ezzel a helyiek és a kerékpáros turisták biztonságos közlekedését. Ezek az útvonalak Alsózsolca, valamint Onga irányába kistérségi hálózatot létesítve, illetve lehetőséget biztosítva az EUROVEL nemzetközi kerékpárútra való csatlakozásra. Felsőzsolca kerékpárútvonalainak bővítésével

jelentős előrelépést tettünk annak érdekében, hogy településünk bekapcsolása megtörténjen a miskolci hálózatba, mely a megyeszékhelyen keresztül vezet majd a Bükk-hegységbe.

A település belső tömegközlekedési helyzete kedvező, hiszen a 7-es számú helyi autóbusz városunkban kialakított útvonala lehetővé teszi valamennyi lakosunk számára, hogy igénybe tudja venni a tömegközlekedést Felsőzsolca- Miskolc útvonalon.

Településünk közúthálózatának állapota kielégítő, azonban fontos az utak, padkák ütemezett felújítása, karbantartása. Az elmúlt években több járdaépítés is történt városunkban, melyek egy része önkormányzati, egy része saját intézményi forrásból valósult meg (pl. Rákóczi u., Bolyai u., Mártírok útja), így a gyalogos közlekedés feltételei sokat javultak, de további járdafelújítások szükségesek.

Infrastruktúra:

A városban működő és növekvő arányban megtelepülő vállalkozások többnyire a Felsőzsolcai Ipari Park területén rendelkeznek székhellyel vagy telephellyel. Az Önkormányzat célja, hogy vonzó környezetet teremtsen befektetőknek, és ez által növelje saját bevételeit, illetve munkaalalmat teremtsen a lakosság számára. Az Önkormányzat a Felsőzsolcai Ipari Park továbbfejlesztésével, a befektetők ide vonzásával és megtartásával minél több munkahelyet kíván teremteni és a helyi adóbevételeket realizálni. Az Önkormányzat adópolitikai célkitűzései: a jogszabály adta keretek között a koncepció készítésekor azok mértéke felülvizsgálatra kerül.

A hazai pénzintézetek közül a településen az MBH Bank Zrt. van jelen, 2024-ben az ERSTE Bank Zrt. telepített bankjegykiadó automatát a város központjának számító Kassai utca elején található üzletház épületébe.

A különböző típusú és tartalmú adatbázisokhoz való hozzáféréshez a közintézményekben van lehetőség a lakosság számára. A számítástechnikai rendszerekhez való hozzáférésre, illetve az Internet elérésre, e-mail küldésre és fogadásra is lehetőség van a Bárczay-kastély földszinti termeiben működő Felsőzsolcai Községi Ház és Városi Könyvtár által biztosított számítástechnikai eszközökön.

A Felsőzsolcai Polgármesteri Hivatal (továbbiakban: hivatal) számítástechnikai ellátottsága és informatikai hálózata kimagasló.

A település ellátottsága kisvárosi átlagot meghaladó szintű a következőkben: vasútállomás, távolsági autóbusz-közlekedés, helyi autóbusz-közlekedés, posta, közüzem vízellátás, csatornaellátás, nappali ellátást nyújtó Felsőzsolcai Szociális Szolgáltató Központ, házi orvosi székely, gyógyszertár, óvoda, bölcsőde, egyházi fenntartású általános iskolák, helytörténeti múzeum, vállalkozás segítő központ.

Védelmi és kommunikációs funkcióra a katasztrófavédelmi tájékoztató rendszer áll rendelkezésünkre.

A közrend, közbiztonság erősítése, valamint a köztisztaság fenntartása érdekében létrehoztuk az önkormányzati rendészetet, valamint a térfigyelő kamerarendszer fenntartása és bővítése folyamatos.

Szükséges továbbá az ivóvíz- és szennyvíz vezetérendszer rekonstrukciója, az egész településre kiterjedő csapadékvíz-elvezetési rendszer kidolgozása, a kiépítés szakaszos megoldása.

Miskolc agglomerációját alkotó térség legfontosabb problémája a munkanélküliség és az értékteremtő munka hiánya – a helyzetet tovább rontja, hogy az álláskeresők között alacsony a szakképzettséggel rendelkezők aránya.

Összességében a település határában több jelentős, nemzetközi kapcsolatot biztosító közlekedési csatorna található. A város elhelyezkedéséből fakadó hálózati rendszer jellege felértékelődött. Az előnyös közlekedési kapcsolatok fejlődésével, így az M30-as autópálya elkészültével, a kerékpár útvonalak bővülésével és összekapcsolásával, a város tranzit és logisztikai jelentősége tovább növekedett. Felsőzsolca infrastrukturális ellátottságát tekintve magasan a környező települések – kivétel Miskolc – szintje felett van, mindez alapjául szolgál a kialakult térségi szerepkör betöltéséhez, valamint hozzájárul a további erősödésének lehetőségéhez.

Felsőzsolca SWOT-analízise

Előnyök	Hátrányok
• szlovák országhatár közelsége • település M30-as autópályán történő megközelíthetősége • jó közlekedési kapcsolatok Miskolcra • az elmúlt 15 évben a vármegyei tendenciával ellentétben pozitívan alakult a település vándorlási egyenlege • magas a lakosság iskolai, ezen belül a felsőfokú képzettségűek aránya • Miskolc oktatási infrastruktúrájának igénybevételi lehetősége • Miskolc közelségéből adódó logisztikai szerepkör • gazdaságot segítő igazgatási infrastruktúra (cégbíróság, közjegyzők, ügyvédek, tanácsadó szervezetek, bankok stb.) közelsége • ipari park • szabad munkaerő kapacitás • kedvező korösszetétel • vonzó zöldövezeti településszerkezet • nagy fokú vonalas infrastrukturális ellátottság • alacsony ipari szennyezettség • településen élők relatíve magas jövedelmi viszonyai • Felsőzsolcai kormányablak • Felsőzsolca önállóan fejlődő és önmagában is életképes település • Felsőzsolca gazdasági súlyával és kapcsolati tőkéje alapján meghatározó szerepet tölt be a kistérségi együttműködésben • egészségügyi intézmények elérhetők (házi orvosi rendelők, fogászati ellátás, védőnői ellátás, több gyógyszertár) sport és kulturális rendezvények megtartására alkalmas intézmény áll a lakosság rendelkezésére	• az alacsonyabb iskolázottságú lakosok családjában a gyermekvállalási készség nagyobb, mint a magasabb iskolázottságúaké, • a helyi foglalkoztatás a miskolci munkaerőpiac függvénye, ami különösen az alulképzett munkaerő esetében okozhat gondot, • egységes városközpont hiánya, • alacsony jövedelmű, vagy jövedelemmel nem rendelkező családok által lakott épületek műszaki és esztétikai állapota, • virtuális funkciójú vasútállomás, • a településnek nincs középiskolája, • közbiztonsági helyzet

Lehetőségek	Veszélyek
• Miskolcot elkerülő autópálya gyűrű még inkább felértékelte az Ipari Park lehetőségeit • kedvező lakóhelyi adottságok miatt Felsőzsolca továbbra is számíthat betelepülőkre • az ipari park logisztikai központtá fejleszthető, a földrajzi és vonalas infrastrukturális adottságok ehhez rendelkezésre állnak • Miskolc közelségéből adódóan jók a képzési, továbbképzési lehetőségek • a Sajó-folyó természeti adottságainak kihasználása • jelentős a beépítésre alkalmas területek nagysága • település marketing erősítése, • hagyományteremtő rendezvények vonzzák az idelátogatókat	• a térség átmenő forgalmából a városnak kevés közvetlen haszna van • a természetes halálozások száma még mindig tartósan meghaladja az élve születések számát • a vármegyeközpont gazdasági helyzete ma is erősen hat Felsőzsolca demográfiai folyamataira • a periférián élő lakosság alacsony foglalkoztatottsága • jelentős számban vannak lakosaink között a rendszeres szociális segélyre szorulóak • a településen élő lakosság egy részének társadalmi leszakadása, romló lakóhelyi és szociális viszonyok • a települések közötti versenyzés nagyobb, mint a kohézió

E) A GAZDASÁGFEJLESZTÉS POTENCIÁLIS FORRÁSAI

A jelen gazdaságfejlesztési program finanszírozásának alapvetően négy lehetséges pillére van:

1. Az európai uniós célkitűzések elvei mentén felhasználható támogatások és források, a jelenlegi fejlesztéspolitikai rendszerben a megyei integrált területi program finanszírozása mentén.

A **kohéziós politika** az **Európai Unió** fő beruházási politikája. Előnyöket biztosít az EU valamennyi régiója és városa számára, és támogatja a gazdasági növekedést, a munkahelyteremtést, az üzleti versenyképességet, a fenntartható fejlődést és a környezetvédelmet. A gazdaságfejlesztési stratégia egyik meghatározó forrását az Európai Unió kohéziós politikája által biztosított források jelentik, melynek megfelelően a programban horizontálisan, azaz minden beavatkozási területen, minden ágazatban és minden egyes projektben érvényesülni fognak az alábbi szempontok:

Új terv Európa fenntartható jólétéért és versenyképességéért

A vállalkozások helyzetének megkönnyítése a gazdasági növekedés elősegítése érdekében; az EU versenyképes iparágainak támogatása és minőségi munkahelyek teremtése; körforgásos és reziliens gazdaság kialakítása, amely a kutatást és az innovációt helyezi a középpontba és felgyorsítja a beruházásokat; a készség- és munkaerőhiány orvoslása és vezető szerep a digitális technológiai innováció terén.

Az európai védelem és biztonság új korszaka

Annak biztosítása, hogy az európai polgárok nagyobb biztonságban és védettségben éljenek az európai védelmi unió kiépítése, az online és offline jelentkező összes fenyegetés kezelése, valamint a válságokra

való reagáláshoz szükséges felkészültség révén. Közös határaink megerősítése és a migráció méltányos és határozott kezelése.

Az emberek támogatása, társadalmaink és szociális modellünk megerősítése

A mai európai életminőség fenntartása és javítása azáltal, hogy előmozdítjuk a társadalmi méltányosságot a modern gazdaságban, megerősítjük a polgárok közötti szolidaritást társadalmaink egyesítése és a fiatalok támogatása révén, valamint egyenlő esélyeket biztosítunk mindenki számára.

Életminőségünk fenntartása: élelmezésbiztonság, víz és természet

Versenyképes és reziliens mezőgazdasági és élelmiszerrendszer kiépítése, valamint a biológiai sokféleség megőrzése mezőgazdasági termelőink támogatása és egészséges élelmiszereink megőrzése érdekében. Alkalmazkodás és felkészülés a változó éghajlatra, hogy veszély esetén készen álljunk segíteni a károsultakon.

Demokráciánk védelme, értékeink megőrzése

A demokrácia védelme, a társadalmi reziliencia és felkészültség növelése, a jogállamiság megerősítése a méltányos és jól működő társadalom érdekében, valamint a polgári szerepvállalás és részvétel előmozdítása annak érdekében, hogy a polgárok ötletei a politikai döntéshozatal középpontjába kerüljenek.

Globális Európa: diplomáciai erőnk és partnerségeink kiaknázása

Az EU bővítésére irányuló munka a globális szintű befolyásunk növelése érdekében; a béke, a partnerségek és a gazdasági stabilitás előmozdítása a tágabb értelemben vett szomszédos országokra összpontosítva; új külgazdasági politika és a nemzetközi rendszer reformja annak érdekében, hogy az igazodjon a jelenkor realitásaihoz.

Közös eredmények elérése és az Unió felkészítése a jövőre

Egyszerűbb és hatásosabb uniós költségvetés kidolgozása, hogy a forrásokat a legfontosabb tevékenységi területeken lehessen felhasználni; reformok végrehajtása egy nagyobb méretű Unió megfelelő működésének biztosítása érdekében, valamint az Európai Bizottság és az Európai Parlament közötti partnerség megerősítése, hogy együtt hatékonyabban érjünk el eredményeket.

2. A Kormány támogatásával megvalósuló fejlesztések.

A Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége (TÖOSZ) -melynek Önkormányzatunk jelenleg is tagja- 2018. évben a folyamatok meggyorsítása érdekében szakértők, önkormányzati szövetségek, szervezetek bevonásával munkacsoportot hozott létre, hogy beavatkozási javaslatot állítson össze, amely biztosítja az egyedi fejlesztési utak tervezését és megvalósítását. Már ebben az időszakban felmerült mind a TÖOSZ, mind a Modern Települések Fejlesztéséért felelős kormánybiztos részéről, hogy a Modern Városok Programja és a Magyar Falu Program mellett szükséges az 5.000 fő feletti lakosságszámú települések számára is egy ún. Magyar Kisvárosok Programot kidolgozni. Hazánkban a népességszám alapján kisvárosnak minősül a 5.000-20.000 lakosságszám alatti település. A TÖOSZ által 2020. januárban felállított munkacsoportok nyolc témában – lakhatás, közlekedés, megélhetés, versenyképesség, infrastruktúra, településkép, szociális és egészségügy, oktatás és sport, közigazgatás és kultúra, helyi adottságok, okosvárosok – dolgoznak ki fejlesztési csomagot. A fejlesztési csomagok mintegy 180 várost érintenek, főként a járásközpontokat és az olyan, központként működő városokat, amelyek kiszolgálják a harminc kilométeres körzetükben lévő településeket. Lényegében azokat, amelyekben a megélhetés és a közszolgáltatások koncentrálnak.

3. A város saját bevételei.

A települések gazdaságfejlesztési tevékenységének közvetlen célja az önkormányzati közfeladat ellátás anyagi erőforrásainak biztosítása, közvetve pedig munkahely- és jövedelemteremtés, a település polgárai jólétének a javítása. Az önkormányzatok gazdaságfejlesztési tevékenységének forrását, a fent említett kormányzati és uniós támogatásokon túlmenően, a stabilitási törvény szabta keretek közt a Kormány engedélyével bevont visszerthes hitelintézeti források, illetve az önkormányzat saját bevételei szolgálják. Ez utóbbi, forrásai a település közhatalmi bevételei, leginkább a Helyi Iparüzési Adó (HIPA). Az önkormányzat gazdaságfejlesztési tevékenységének közvetlen célja tehát, a HIPA alapjának a gyarapítása, amely további gazdaságfejlesztési akciók forrásául szolgálhat. Ez a körkörös multiplikatív folyamat teremti meg és gyarapítja a település lakóinak létalapját, és járul hozzá ahhoz, hogy Felsőzsolca politikai ciklusokat átívelően vonzó, prosperáló településsé váljék. A fentiek biztosítása érdekében a település fejlesztéspolitikájának a fókuszában:

- a) Egyfelől a település vállalkozásai, a helyi reálgazdaság versenyképességének és jövedelemtermelésének támogatása kell álljon azáltal, hogy:
 - az önkormányzat versenyképes kondíciók teremtésével segíti a vállalkozások termelési infrastruktúra igényeinek kielégítését (olcsó ipari telephely),
 - minőségi közszolgáltatásokat és települési környezetet biztosít, a helybeli és az ideiglenesen vagy tartósan Felsőzsolcán letelepedők számára vonzó lakhatási lehetőséget (telekprogram, bérlakások) biztosít.
- b) Másfelől a korszerű és energetikai szempontból hatékony településüzemeltetési metódusok meghonosításával (Smart City megoldások) javítja a költségvetés pozícióit, forrásokat teremtve ezáltal további gazdaságfejlesztési akciók finanszírozásához.

4. A magántőke közreműködésével, olyan fejlesztések megvalósítása és támogatása, melyek elsősorban turisztikai és ipari beruházások formájában járulnak hozzá a munkahelyteremtéshez és a helyi adóbevételek növekedéséhez.

Az uniós és kormányzati támogatások fókusza általában a települési infrastruktúra, illetve a közfeladat-ellátás fejlesztésén van. A település hosszútávú, fenntartható fejlődésének a záloga, a lokális gazdasági tevékenység jövedelem-termelési potenciálja. A fentiekből az is következik, hogy a település rendelkezésére álló támogatások felhasználásának a központjában közvetlenül, vagy közvetve a gazdaság megerősítésének, fejlődésének a szempontjai kell, hogy álljanak. A hosszú távon sikeres város vonzza és megtartja a vállalkozásokat, a települést velük partnerségben fejleszti és üzemelteti.

F) A GAZDASÁGFEJLESZTÉS POTENCIÁLIS ESZKÖZRENDSZERE, TERVEZETT INTÉZKEDÉSEK

- I. A foglalkoztatást és a jövedelemtermelést szolgáló intézkedések
- II. A közfeladat-ellátás hatékonyságának és minőségének a javítása
- III. Lakhatási körülmények gazdaságfejlesztési fókuszú fejlesztése

I. A FOGLALKOZTATÁST ÉS A JÖVEDELEMTERMELÉST SZOLGÁLÓ INTÉZKEDÉSEK

1. Gazdaságfejlesztési célt szolgáló területek vásárlása, fejlesztése

1.1. Ingatlan-akvizíciók

A város fejlesztésének lényegi alapja a reálgazdaság (ipar) fejlesztése. Ahogy azt korábban bemutattuk, az önkormányzatok lehetőségei, a gazdasági aktivitás, különösen pedig a beruházások fejlesztésére korlátos. Gazdaságfejlesztésre alkalmas területek rendelkezésre állása a sikeres gazdaságfejlesztés szükséges, ám közel sem elégséges feltételét jelentik. A gazdaságilag sikeres város, kell, hogy rendelkezze saját tulajdonú fejlesztési célú ingatlanokkal. Ezek megvásárlása, előfeltétele minden további önkormányzati gazdaságfejlesztési akciónak.

Tervezett projektek:

- Fejlesztésre alkalmas területek feltérképezése,
- Az ingatlan-akvizíciók forrásainak felderítése,
- Szükséges rendezési terv módosítások eszközölése,
- Ingatlan-vásárlások, infrastruktúra szükség szerinti fejlesztése.

1.2. Ipari Infrastruktúra-fejlesztés

Az északi iparterületen kialakított ipari park infrastrukturális fejlesztése új ipari funkciók megtelepedésének érdekében.

Tervezett projektek:

- Az északi iparterületen igény szerint az infrastruktúra bővítése, víz, csapadékvíz és szennyvízelvezetés, elektromos hálózat, gáz, közvilágítás, közúti útkapcsolatok bővítése, útburkolatok, meglévő utak felújítása.

1.3. Csarnokprogram

Saját ipari-ingatlan portfólió kiépítése és menedzselése révén az önkormányzat aktív piaci szereplőként képessé válhat az ingatlanárak, bérleti díjak színvonalának, ezáltal pedig a beruházók tőkeköltségének a befolyásolására, vonzó beruházási lokációvá téve saját települését. Önkormányzati tulajdonú üzemcsarnokok, irodák vásárlása/fejlesztése stratégiai eszköz lehet a hatékony és versenyképes lokális fejlesztéspolitika kezében.

A csarnokprogram megvalósításának közvetlen célja a lokális gazdasági aktivitás és a foglalkoztatás élénkítése a helyi KKV-k, illetve a Felsőzsolcára települő vállalkozások tőkeköltégeit mérséklő kedvezményes csarnokbérleti/vásárlási konstrukció által. A csarnok-program a lokális beruházások élénkítése által a vagyoni típusú adók, és a HIPA alapjának növelése révén az önkormányzat pénzügyi pozícióit is javítja. A konstrukció hosszútávú fenntarthatósága érdekében a vállalkozásoknak (természetesen pályázati úton) nyújtható kedvezmény mértéke, illetve annak felső határa, potenciálisan az önkormányzatnál képződő, a csarnok-programban támogatott tevékenység által generált többlet adóbevételek jelenértékével kell megegyeznie.

Tervezett projektek:

- A potenciális beruházói kör azonosítása, fejlesztési igényeik felmérése,
- A fejlesztési helyszín(ek) kiválasztása, műszaki tervezés,
- A támogatási konstrukció kidolgozása,

- Csarnoképítés, kapcsolódó infrastrukturális beruházások.

2. Turizmusfejlesztési akciók

Tervezett projektek:

- Kerékpárutak felújítása,
- Rendezvényhelyszín fejlesztés,
- Horgászturizmus fejlesztése,
- Tanösvény létrehozása a Sajóparton,
- Sajó és Bódva-part sportcélú hasznosítása,
- Okostelefonos alkalmazások kialakítása, ICT alapú megoldások.

2.1. Kulturális- és gasztro-turizmus

A város gazdag építészeti és kulturális öröksége fontos kiegészítő eleme a Felsőzsolca turisztikai desztináció által kínált élmény-portfóliónak.

Tervezett projektek:

- Műemlékvédelem,
- Kulturális programkínálat bővítése (fesztiválok),
- Marketingtevékenység kialakítása.

3. Helyi gazdaság, rövid ellátási láncok (REL)

Minden gazdaságfejlesztési program fontos eleme a helyi gazdaság fejlesztése kell legyen, amely alapvetően az adott térségében meglévő erőforrások bázisán, azok hasznosításával tervezi a helyi termelést-, foglalkoztatást- és ezáltal a helyi jövedelmeket növelni. A helyi gazdaság fejlesztése alapvetően nem külső működőtőke- és technológia befektetés mentén, illetve nem külső fogyasztás importjával (ennek tipikus esete a turisztikai fogyasztás) valósul meg, hanem a helyben lévő társadalmi-környezeti-gazdasági adottságok új típusú hasznosításával.

Felsőzsolca esetében a helyi gazdaság fejlesztésének az alapjait a következő tényezők adják-adhatják:

- A térségben még mindig relatíve alacsony a szakképzettség nélküli munkaképes korú népesség foglalkoztatása.
- A térségben jelentős hagyományai vannak a mezőgazdasági-agrárgazdasági termelésnek, az ilyen típusú munkavégzés társadalmi feltételei adottak.
- Megfontolandó önkormányzati területen naperőmű rendszer bővítése, amely akár szigetüzemben, olcsó zöld áramot tud biztosítani gazdasági célú tevékenységekhez is.

Tervezett projektek:

- Helyi termelői piacok létrehozása, fejlesztése,
- Üvegház építése,
- Géppark bővítése,
- Területvásárlás,
- Logisztikai központ kialakítása,
- Helyi élelmiszer-feldolgozó kapacitások kiépítése termelői összefogással.

4. A foglalkoztatást támogató további intézkedések, a humán erőforrás-kapacitás javítása

4.1. Óvodai és bölcsődei kapacitás bővítése, minőségjavítása, a szociális ellátórendszer fejlesztése

A kisgyermekes édesanyák munkába állásának segítése érdekében, a bölcsődei kapacitások bővítése indokolt. Az aktív korú népesség foglalkoztatásának bővítése érdekében a szociális ellátások fejlesztésére, például házi gondozásra is egyre nagyobb igény van. A cél a foglalkoztatási aktivitás bővítése a humán ellátás alapfunkcióinak javítása és körének teljesebbé tétele révén.

Tervezett projektek:

- Oktatási intézmények működési stabilitásának biztosítása,
- Tanuszoda létesítése,
- Házi ellátórendszer kapacitásbővítése,
- Időskorúaknak, nyugdíjasoknak programok, fórumok szervezése,
- Bentlakásos idősok otthona létrehozása,
- Egészségügyi intézményhálózat, és eszközpark további fejlesztése,
- Városi óvoda bővítése.

4.2. Munkába járást támogató intézkedések: munkásjárat, hivatásforgalmú kerékpárút

A régióban (járás) rendelkezésre álló munkaerő-tartalék mobilizálásának fontos eszköze a munkába járást könnyítő közlekedési megoldások biztosítása/támogatása. A helyközi közlekedés esetlegességei, különösen a kistépülések vonatkozásában sok esetben gátja a munkavállalásnak. Ha a foglalkoztatási szerkezet dekoncentrált, akkor a munkaadói oldal nem feltétlen képes/hajlandó a munkavállalók mobilitását biztosítani. Ezen esetben megoldást jelenthet az Önkormányzat koordináló segítségével, illetve akár tevőleges szerepvállalása is. A munkahely megközelíthetőségét sok esetben a kiépített hivatásforgalmú kerékpárutak is javítják. Fontos a településen kiépített kerékpárutak foglalkoztatási telephelyei kerékpáros megközelíthetősége szempontjából a fenntartása, fejlesztése, és a szükséges kisléptékű közlekedési beavatkozások elvégzése.

II. A KÖZFELADAT-ELLÁTÁS HATÉKONYSÁGÁNAK ÉS MINŐSÉGÉNEK A JAVÍTÁSA

1. A hatékony, költségtakarékos önkormányzati feladatellátás fejlesztése

Az önkormányzati költségvetés pénzügyi egyensúlya fenntarthatóságának a saját bevételek, elsősorban a HIPA alapjának a gyarapítása mellett az önkormányzati kiadások racionalizálása is fontos eszköze. A hatékony, költségtakarékos önkormányzati feladatellátás nem csak költségvetési szempontból fontos. A közfeladat-ellátás, illetve különösen az önkormányzati közszolgáltatások magas színvonala telepítési tényező is, azaz befolyásolja a vállalkozások telephelyválasztási döntéseit, de nem csak azt. A XXI. századi települési szolgáltatások és infrastruktúra közvetlenül befolyásolja a lakosság életminőségét is.

Tervezett projektek:

- Hatékony ügyintézés fejlesztése a helyi hivatali feladatellátásban, e-közigazgatás feltételeinek fejlesztése, a városi temető telekhatárán új kerítés létesítése, valamint a temető mellett parkoló kialakítása.

2. Intelligens közvilágítás

A LED-es igényvezérelt közvilágítás rendszer kiépítése és okos-funkciókkal integrálása a rendszer üzemeltetésének költségeit nagy mértékben csökkenteni fogja, valamint funkcióinak további bővítését eredményezheti.

Tervezett projektek:

- A meglévő közvilágítási rendszer cseréje,
- A rendszer továbbfejlesztése (kamerarendszer, időjárásjelző stb. funkciókkal bővítve).

3. Intézményi energetikai akciók

Felsőzsolca város közintézményeinek korszerűsítése (energetikai, informatikai, stb.), állagmegóvása, felújítása és az akadálymentesítés folytatása.

Tervezett projektek:

- Épületek energiahatékonyságának javítását szolgáló passzív beavatkozások,
- Intézmények intelligens szabályozású fűtésrendszerének kialakítása,
- Felsőzsolcai Községi Ház és Városi Könyvtár állományának és épületének korszerűsítése,
- Helytörténeti gyűjtemény fejlesztése.

4. A város iparterületét kiszolgáló napenergia-kapacitás bővítése

A város gazdasági potenciálját, tökevonzó képességét jelentősen javítaná, ha Felsőzsolca jelenlegi és majdan kialakítani tervezett iparterületeit olcsó energiával volna képes ellátni. Megvizsgálandó, hogy a város ipari területeinek szomszédságában műszakilag és hatóságilag kialakítható-e egy akkora kapacitású foto-voltaikus erőmű, amelynek szigetüzemű működtetése révén az Önkormányzat képes lehet a vállalkozásokat kedvezményesen ellátni energiával. Az iparterületek energiaellátáson túlmenően az önkormányzati naperőmű kapacitásától függően alkalmas lehet:

- A hivatali gépjármű flotta elektromos üzemre való átállítására, és az e-járművek töltésére,

- A közvilágítás és esetlegesen az önkormányzati távhőszolgáltatás energiaigényének részleges, vagy teljes biztosítására,
- Közös energiaklaszter létrehozása az energiakapacitás lekötését tervező vállalkozásokkal.

III. LAKHATÁSI KÖRÜLMÉNYEK, TELEPÜLÉSI INFRASTRUKTÚRA GAZDASÁGFEJLESZTÉSI FÓKUSZÚ FEJLESZTÉSE

A lakhatási feltételek, illetve a lakhatás körülményeinek javítása minden önkormányzat egyik első számú feladata, tekintettel arra, hogy az életminőség szempontjából a legfontosabb tényezőnek a lakhatási feltételek minősülnek, illetve az önkormányzati törvény számos olyan feladatot nevesít, melyek ehhez a területhez kapcsolódnak. Felsőzsolca társadalmi, gazdasági fejlődése szempontjából is az egyik első számú feladat ennek a területnek tudatos fejlesztése alapvetően kettős céllal:

- Az itt lakók számára mind a közszolgáltatások fejlesztésével, mind a konkrét lakáscélú önkormányzati programok biztosításával javítani kell a város kínálta életminőséget.
- Felsőzsolcát vonzóvá kell tenni lakhatási szempontból is, hiszen a településre új befektetőket kívánunk bevonni, amely jelentős potenciális munkaerőigényt eredményez, melynek lakhatási igényét ki kell tudni szolgálni.

1. Önkormányzati telekprogram

Felsőzsolca Önkormányzata számára az egyik legfontosabb cél, hogy egyfelől a város fiataljai a jövőjüket Felsőzsolcán tervezzék, itt alapítsanak családot és hosszútávon is a város társadalmi, gazdasági fejlődését szolgálják, másfelől vonzó lakókörnyezetet legyen képes biztosítani a városba betelepülő befektetők munkavállalói számára is. Ebből a célból az Önkormányzat kidolgoz egy telekprogramot, melynek keretében kedvezményes építési telkeket fog kialakítani a helyi, illetve a városban letelepedni kívánó fiatalok számára. A program részleteinek kidolgozása során a fő elvek a következők lehetnek:

- A felsőzsolcai születésű, vagy itt lakóhellyel rendelkező fiatal felnőttek számára kedvezményes feltételek között kínálunk építési telkeket (pl. 25 éves kamatmentes részletfizetés mellett).
- A környező településekről családi házas környezetbe költözni kívánó családok számára kedvezményes telekvásárlási programot indítunk.
- A Felsőzsolcára települő foglalkoztatók munkavállalói szintén kedvezményes módon juthatnak önkormányzati építési telkekhez. A telekprogramhoz szükséges forrásokat a Modern Kisváros Program, illetve az Önkormányzat saját költségvetése biztosítja.

2. Minőségi bérlakás-állomány fejlesztése

Az elmúlt évek ingatlanpiaci áremelkedése, illetve az építési költségek jelentős növekedése indokolta teszik, hogy a felsőzsolcai ingatlanpiacon az Önkormányzat is megjelenjen egy olyan lakhatási termékkel, amely az építési költségeknél, illetve a jelentős saját erőnél lényegesen kisebb forrásból elérhető azon fiatalok és családok számára, akik szeretnék a városban letelepedni, illetve életet kezdeni.

A bérlakásprogram kettős célt szolgál:

– Egyrészt megteremti a lehetőséget annak, hogy minőségi körülmények között megfizethető áron, a piaci körülményeknél kedvezőbb feltételek mellett jussanak lakáshoz azok, akik Felsőzsolcán, illetve a járásban rendelkeznek munkahellyel.

– Másrészt a bérlakás-portfólión belül célszerű kialakítani egy exkluzív, prémium minőségű szegmenset, kifejezetten a betelepülő vállalkozások magas beosztású menedzsereinek igényeihez kalibrálva.

A bérlakásprogram keretében fizetett bérleti díj az ingatlanok fenntartásán túl két alapba kerülne: az egyik alpból a szociális bérlakásprogram minőségi feltételeit kívánjuk javítani, azaz közvetlenül szociális lakások felújításához járul hozzá, a másik alap pedig a telekprogram infrastrukturális feltételeinek kialakításához járul hozzá. A bérlakásprogramban résztvevők – amennyiben az egyéb feltételeknek is megfelelnek – a program kimeneteként a telekprogram kedvezményezettjeivé válhatnak.

Az önkormányzat tulajdonában álló ingatlanok kihasználtságát meg kell vizsgálni, tervet kell készíteni a kihasználtság növelésére.

3. A települési infrastruktúra fejlesztése

A település vonzerejének, népességmegtartó erejének fontos eleme az épített- és a zöld infrastruktúra védelme, lehetőség szerinti fejlesztése.

3.1. Közterületek állapotjavítása

A meglévő zöldfelületek, és a hozzájuk tartozó elemek állagmegóvása, felújítása, valamint újabb funkciókkal történő bővítése, komfortosabbá tétele. Fontos feladat a közterületek virágosítása, zöldítése, fásítása. A közparkok gondozása (rendszeres növénytelepítés) és komfortos pihenőövezetté alakítása elengedhetetlen az otthonos város megteremtéséhez.

A városüzemeltetési feladatok és az intézményi karbantartási, felújítási munkák ellátásában a saját erőforrásokon, valamint a pályázati forrásokon (energetikai felújítás, hulladék elszállítás) túl az elmúlt évekhez hasonlóan a közmunkaprogram keretében nyílik lehetőség tevékenységek megvalósítására, eszközök beszerzésére.

A megvalósult beruházások mellett folyamatos fejlesztésekre van szükség annak érdekében, hogy a lakosság, valamint az itt dolgozók komfortérzete tovább javuljon, a város népességmegtartó ereje erősödjön. A lakókörnyezet minőségi fejlesztésének ki kell terjedni a településképre, az épített környezet karbantartására és fejlesztésére, valamint a közterületek minőségére, tisztaságára. A kellemes, vonzó lakókörnyezet magában foglalja a rendezett közterületeket és zöldfelületeket egyaránt, melynek növelése és újítása elsődleges céljaink közé tartozik.

A közterületek közbiztonságának javítása a 2021-ben létrehozott önkormányzati rendszert és a Rendőrség együttműködésével, valamint a kamerarendszer fejlesztésével megvalósítani kívánt cél.

Tervezett projektek:

- Közterületeken elhelyezett térfigyelő kamerák számának növelése,
- Fásító, zöldítő akcióprogramok, közparkok komfortos pihenőövezetté alakítása,

- Urbánus terek létrehozása a meglévők minőségi fejlesztése mellett,
- Virágos Felsőzsolca program: virágok, palánták ültetése közmunka keretében, valamint a lakosság bevonásával.

3.2. Városközpont rehabilitáció

Felsőzsolca vonzerejének növelése, a lakók komfortérzetének fokozása érdekében fontos egy minden jelentős városi funkciót koncentráló, közösségi tereket biztosító, zöld városközpont létrehozása.

Tervezett projektek:

- Főtér-kialakítása,
- Szent István utca, Kassai utca, Sajó utca teherautó forgalmának csökkentése,
- Környezetrendezés és funkcióbővítés a közintézmények udvarai és az újonnan kialakuló terek esetén,
- Civilház megépítése, kialakítása.

4. Kulturális, rekreációs- és sport-fejlesztések

A város célja az egészséghez és a sportoláshoz szükséges minél szélesebb spektrumú infrastruktúra megteremtése, fejlesztése, amely nem csak a városi, hanem egyes sportágak esetén a környékbeli célközönséget is képes elérni.

Tervezett projektek:

- Egészségügyi szolgáltatások, szakrendelések körének bővítése,
- Egészségmegóvással kapcsolatos előadások, szűrővizsgálatok szervezése.

5. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése (új csomópontok kialakítása)

A kerékpárutak kialakítása mind a településen belüli, mind a településközi közlekedés megkönnyítése, javítása érdekében nagy jelentőséggel bír. Fontos a közutak állagmegóvása, a kritikus útszakaszok javítása, valamint a kerékpárút hálózat elemeinek összekapcsolása.

Tervezett projektek:

- Belterületi utak, járdák felújítása, vízelvezető árkok létesítése, a meglévők rendszeres karbantartása,
- Géppark fejlesztése, munkagépek, szállítójárművek vásárlása,
- Külterületi utak talajerosztás miatti stabilizálása,
- Keskeny, kátyús utak szélesítése, útburkolat szükség szerű javítása évente,

6. Felsőzsolca, az Intelligens Város (smart-city)

Felsőzsolca, az Intelligens Város program tervezett projektjei három csoportba oszthatók:

1. Okos ügyintézés- és szolgáltatás.
2. A lakosság számára nyújtott digitális szolgáltatások.

6.1. Intelligens középületek

A közintézményekkel, középületekkel kapcsolatban nem csak az energiafogyasztás mérséklése érdekében kialakítandó smart technológiák, felügyelt rendszerek, hanem a víztakarékossági- és újrahasznosítási megoldások, továbbá a városi csapadékvíz menedzselése, illetve a városi ivóvízhálózatra beépítendő okosmérők is ide sorolhatók.

A smart-building koncepció mentén tervezett és végrehajtott középület „okosítási” akciók elemei:

- Víztakarékosság és újrahasznosítási megoldások,
- Újrahasznosítható, környezetbarát építőanyagok alkalmazása a középületek átalakítása során,
- Holisztikus, mindenre kiterjedő energia-, költség- és károsanyag-kibocsátás elemzés az épületek teljes életciklusára.

Tervezett projektek:

- Esővíz gyűjtése és újrahasznosítása,
- Épület-automatika rendszerek telepítése,
- Az elérhető legjobb energiafelhasználás optimalizálás,
- Az üzemeltető számára interneten keresztül is elérhető felület biztosítása.

6.2. Intelligens város-üzemeltetés

A város az eddigi, fenntarthatóságra épülő törekvéseit szem előtt tartva és azt kiegészítve törekszik a digitális lehetőségek kihasználására, egy kreatív-digitális „okosváros” kialakítása. A városfejlesztés és a városüzemeltetés mindinkább korszerű, az eddiginél hatékonyabb eszközökkel valósítható meg. A település életébe egyre nagyobb mértékben beépülő infokommunikációs megoldások hatékonyan és alacsonyabb költségek mellett járulnak hozzá ahhoz, hogy a lakosság életminősége („quality of life”) érezhetően javuljon, és élénküljön a közösség gazdasága.

A város erőforrásainak hatékony felhasználása érdekében szükséges egy smart city platform létrehozása. Ez a digitális platform előre tervezhető, analitikára alkalmas, gyorsabb beavatkozást eredményez, mely elősegíti a jobb minőségű üzemeltetést. A közös rendszerirányító létrehozása által az összes városüzemeltetéssel összefüggő terület egy helyre koncentrálódik, így a beérkezett összes hibajelzés, azok kezelése vagy nyomon követése egyszerűbbé válik. A későbbiekben a fejlesztések révén a következők is kezelhetővé válhatnak a rendszer használatával:

- „Smart” zöldterület-kezelés,
- Hőmérséklet, páratartalom, károsanyag-koncentráció mérése, 0-24 órás felügyelet és beavatkozás lehetősége,
- Vihar- és árvízkárok menedzselése,
- Megújuló energiaforrások felhasználása mellett kapcsolt energiatermelés (nap, szél, stb.) folytán felmerülő menedzselés, 0-24 órás felügyelet és beavatkozás lehetősége,
- Levegőminőség mérése, 0-24 órás felügyelet és beavatkozás lehetősége.

6.3 Egyéb digitális (smart) fejlesztések

Tervezett projektek:

- Ingyenes wi-fi lefedettség bővítése,
- Városkártya, mobil-applikáció.

IV. A FEJLESZTÉSPOLITIKA TÁMOGATÓ FELTÉTELEI

1. Ingatlankataszter létesítése, térinformatikai fejlesztések

Az online ingatlankataszter nemcsak a várostervezést segítő fontos támogató eszköz, de jelentős segítség a város ingatlanüzemeltetési tevékenységének optimalizálása tekintetében is, hiszen a kataszter pontos adatokat képes szolgáltatni az önkormányzat érdekeltségi körébe tartozó ingatlanok vonatkozásában (alapterület, nyílászárók száma, stb.), segítve ezzel a hatékony ingatlan-üzemeltetést.

Tervezett projektek:

- Az ingatlankataszter alapjául szolgáló térinformatikai alkalmazás kiválasztása, beszerzése,
- Az ingatlankataszter paraméterezése.

2. Befektetés-támogató munkacsoport, ügynökség létrehozása.

A Felsőzsolcán működő és különösen az ide betelepülni kívánó vállalkozások önkormányzati ügyintézésének támogatása, egyszerűsítése érdekében, a város befektetés-támogató munkacsoportot hoz létre. A munkacsoport feladata a befektetés-akvizíciós tevékenység szervezése. A város, mint ipari/kereskedelmi telephely: termék. Ennek a terméknek a promóciója, a lehetséges értékesítési csatornák feltárása és működtetése, ennek a munkacsoportnak a feladata.

A Befektetési Ügynökség a Felsőzsolcán beruházni kívánó vállalkozások fogadására befektetés-ösztönző „csomagot” ajánl:

- Alapszolgáltatás (információs csomag Felsőzsolcáról; betekintés ingyenesen közműterképbe; cégek, ügyvédek, tolmácsok ajánlása; pályázatfigyelés),
- Emelt szolgáltatás („segítő ügyintézés” – egy munkatárs a vállalkozásnak segítséget nyújt a hivatali ügyek intézésében (tanácsadás/ügyintézés); közműhálózatra való rákötés segítése; pályázat előkészítés segítése,
- Kiemelt szolgáltatás („irodai támogatás” – az állandó ember alkalmazásának támogatása; lakáshoz jutás segítése; pályázatkészítés támogatása) adatbázis létrehozása: azonnali és aktuális információk a befektetésekhez, vállalatok bővítéséhez.

Tervezett projektek:

- Az ügyféltámogatási tevékenység megtervezése,
- „Termékfejlesztés”, a potenciális értékesítési csatornák feltérképezése,
- Az Önkormányzat SZMSZ-ének módosítása, az ügynökség létrehozása céljából,
- A befektetés-ösztönző csomagok kialakítása, promotálása,
- Vállalkozásokkal való együttműködés megerősítése:
 - A „Hivatal az iparterületre megy” akció,
 - Városmarketing: „helyit/kistérségit vigyél”.

3. Befektetői Kerekasztal

A város meghatározó vállalkozásai helyi adófizetésük révén közvetetten, de jelentős mértékben járulnak hozzá Felsőzsolca városának üzemeltetéséhez, illetve fejlődéséhez.

Fontos a reálgazdaság szereplőivel való hatékony kommunikáció azért is, mert ezek a vállalkozások képesek, és érdekeltek lehetnek a város adófizetésén túli támogatására is: TAO-támogatások, vagy éppen közösségi akciók segítése révén a vállalatok társadalmi felelősségvállalása jegyében (játsszótér-felújítás, óvoda-festés, kulturális és civil támogatások, stb.).

Javaslatunk szerint a város vezetése befektetői/vállalkozói kerekasztalt szervez, amelynek meghívottjai: a város legnagyobb helyi adófizetői, illetve a reálgazdaság érdekképviselői szerveinek helyi vezetői (Kamara, VOSZ, KISOSZ stb.). A kerekasztalt a polgármester minimum évi 2 alkalommal hívja össze. A kerekasztal kötetlen, informális jellegű összejövétel, ahol a polgármester beszámolóját követően a résztvevők lehetőséget kapnak, hogy megismerjék a város elképzeléseit, problémáit, fejlesztési projektjeit, a módot, ahogy Felsőzsolca törekvéseit támogatni tudnák, illetve ahol maguk is lehetőséget kapnak a vállalkozásaik problémáit, esetleges lobby-igényeit a városvezetés elé tárni.

Erősíteni kell a helyi vállalkozásokat, ennek érdekében tovább kell ösztönözni a helyi termékek és szolgáltatások fogyasztását – többek között az értékesítés elősegítésével -, amely elősegíti a helyben keletkező jövedelmek minél nagyobb részének városban tartását és a város önellátó képességének erősítését.

önellátó képességének erősítését.
képességének erősítését.

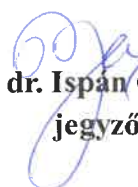
Az Önkormányzat a helyi vállalkozók részére továbbá lehetőséget biztosít elismert gazdasági szereplőkkel történő találkozásra a Rendezvények Házában megrendezésre kerülő Vállalkozók fórumán, a helyi szerveződések, együttműködések ösztönzi ezzel a kiváló lehetőséggel az Önkormányzat.

2021. októbertől Vállalkozás Segítő Központ működik Felsőzsolcán. Az ingatlan központi helyen található. Felsőzsolca intézményeinek sora a „Zöld Város kialakítása Felsőzsolcán” című pályázat keretében bővült az új épülettel, melyet átadtak a vállalkozók számára. Az új létesítményben 4 üzlethelyiség és 2 konferencia terem áll a vállalkozások rendelkezésére, saját eszközrendszerével pedig a mikro- és kisvállalkozások mellett a nagyobb vállalkozásokat is segíteni tudja működésükben és növekedésükben. Az önkormányzat tulajdonát képező helyiségek bérbeadás útján kerülnek hasznosításra (pályázhatók).

Minden fejlesztés esetében kiemelkedő szempont, hogy a fenntarthatóság elve érvényesüljön, energiakímélő beruházások valósuljanak meg, s előtérbe kerüljön a megújuló energiaforrások minél nagyobb arányú hasznosítása.

Z Á R S Z Ó

Az önkormányzat alapvető célja az, hogy a városi infrastruktúra fejlesztésével, a közszolgáltatások színvonalának emelésével javítsa a város polgárainak életminőségét. Ebben a törekvésében az önkormányzat számít a város polgárainak, az itt működő vállalkozásoknak, a civil szervezeteknek és az itt érdekelt közszolgáltatóknak és önkormányzati intézmények minden munkatársának aktív részvételére és konstruktív együttműködésére. Az Önkormányzat törekszik arra, hogy a különböző erőket és tevékenységeket a lehető legnagyobb mértékben összehangolja, közös mederbe terelje, minden itt élő, itt dolgozó vagy ide látogató ember közös java érdekében.


dr. Ispán Csilla
jegyző




Szarka Tamás
polgármester

